

« Manag'Être »

Développer sa posture managériale en entreprise

Durée: 36 heures avec:

• 28 heures de formation sur 4 jours

• 8 heures de suivi en individuel, soit 4 séances de 2 heures

Lieu: Bureau Coopilot Meximieux

Domaines:

413 - Développement des capacités comportementales et relationnelles
414 - Développement des capacités individuelles d'organisation

Nature de la formation : Action de formation

Délai d'accès: 3 mois

Séquencement : 1 journée de formation et 1 entretien individuel par mois

Tarif individuel: 4160 € net de TVA
 Tarif de groupe: nous contacter

Dates: nous contacter

Public concerné: manager ou responsable d'équipe en poste ou en devenir (chef d'équipe, manager, directeur, dirigeant)

Prérequis : aucun

Formation inter ou intra entreprise

Nombre de Participants maximum : 6

Accessibilité : pour tout besoin d'aménagement

spécifique, nous contacter

Sanction visée : Certificat de réalisation

Modalité d'accès : contacter Roxane CLESSE contact@coopilot-formation.fr ou 06 86 76 52 40

pour plus de renseignement

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Identifier son style comportemental pour ajuster sa communication professionnelle
- Développer une posture assertive en tant que responsable d'équipe
- Encadrer et soutenir les collaborateurs dans leur progression de carrière
- Piloter et animer une équipe avec efficacité
- Optimiser son activité professionnelle en distinguant les urgences des tâches importantes



OBJECTIFS OPERATIONNELS ET CONTENU DE LA FORMATION

JOUR 1 : La découverte de son profil comportemental avec la méthode DISC

Découvrir les 4 profils comportementaux du DISC

- La présentation des profils Dominant, Influent, Stable et Conforme
- Les caractéristiques essentielles par couleur/profil

Identifier les facteurs de motivation et les besoins des différents profils

- Les 7 motivations de SPRANGER et les comportements associés
- Les besoins et les réactions types sous stress

Analyser son propre profil comportemental

- La découverte de son profil comportemental naturel et adapté
- L'identification de ses propres besoins et motivations

<u>JOUR 2 :</u> L'affirmation de sa posture relationnelle en milieu professionnel

Déterminer les composantes de la communication interpersonnelle

- Le fonctionnement de la communication interpersonnelle
- Le langage verbal et non verbal
- Les différents niveaux de perceptions

Reconnaître et accueillir les émotions pour mieux les gérer en milieu professionnel

- Les principales émotions
- Le rôle des émotions
- Le compteur émotionnel

Développer une posture assertive en tant que responsable d'équipe

- La définition de l'assertivité
- Une affirmation de soi respectueuse
- Une communication factuelle avec le DESC



<u>Jour 3</u>: La construction de son parcours managérial

Le parcours du manager

- Les 4 styles de management (directif, informatif/persuasif, participatif, délégatif)
- L'application de ces différents styles en situation professionnelle
- Les conditions de mise en confiance

La gestion individuelle des collaborateurs

- Les besoins et motivations de ses collaborateurs
- La technique du feed-back
- Le suivi et la montée en compétences des collaborateurs

Le rapport à la hiérarchie

- La position du manager dans les rouages de l'entreprise
- Les missions du Manager envers sa hiérarchie et ses collaborateurs
- Le façonnement du leadership

Jour 4: La gestion du groupe

L'organisation et la gestion de son activité professionnelle

- La priorisation des activités
- La délégation : comment et à qui déléguer ?
- La planification du travail d'équipe et la supervision des collaborateurs

La gestion du groupe

- La définition et le fonctionnement du groupe
- L'identification des différents profils dans un groupe
- Le rôle du manager dans la gestion de groupe

La prévention des conflits

- Les différents types de conflits et leurs étapes
- La prévention des conflits
- Les techniques de résolution de conflit en entreprise

Les entretiens individuels de suivi :

1 entretien de 2 heures entre chaque journée de formation collective pour travailler individuellement sur :

- Vos ressources
- La levée des points de blocages
- La mise en application de votre plan de progression individuel applicable à votre environnement professionnel



ORGANISATION DE LA FORMATION

Coopilot est un organisme de formation Certifié Qualiopi en « actions de formation » et « bilans de compétences » enregistré sous le numéro 84691976369 auprès du préfet de région Auvergne-Rhône-Alpes

Equipe pédagogique:

Roxane:

- Formatrice & Coach professionnel certifiée
- 13 années d'expérience dans la formation continue Adultes

Vanessa:

- Formatrice, Coach professionnel certifiée & Consultante en bilan de compétences
- 10 années d'expérience dans la réclamation clients

Moyens pédagogiques et techniques

- Accueil des apprenants dans une salle dédiée à la formation.
- Documents supports de formation projetés et remis aux participants
- Exposés théoriques
- Analyse de la pratique
- Mises en situation
- Tests de personnalité (dont le DISC en amont de la formation avec remise d'une synthèse écrite à l'issue de la première journée de formation.

Dispositif de suivi de l'exécution de l'évaluation des résultats de la formation

- Formulaire de positionnement en amont et en fin de formation par le stagiaire
- Feuilles de présence
- Plan de progression individuel établi à l'issue de chaque journée de formation et évalué durant les séances individuelles
- Certificat de réalisation de l'action de formation